

Анализ нефтегазового комплекса Республики Казахстан и его диверсификация

Кубеева А.Е.

Карагандинский государственный университет им. Е.А.Букетова

Мақалада Қазақстан Республикасындағы мұнай-газ кешеніне талдау жүргізілген. Мұнайгазды өндіру мен өнімдерді өңдеу құрылымы қарастырылған. ҚР облыстары, сондай-ақ ТМД елдері бойынша мұнай мен табиғи газды өндіру, тұтынумен бірге, олардың экспорты және импорты көрсетілген. Республика бойынша 172 жуық мұнай кен орындары орналасқан өңірлер көрсетілген.

This article analyzed the oil and gas complex of Kazakhstan. The structure of industrial production of oil, gas and refined products were shown. Investigated the dynamics of economic indicators for crude oil and natural gas consumption, was shown the exports, imports of crude oil by regions of Kazakhstan and CIS countries. The oil and gas regions of the republic, which is located about 172 oil, were shown.

Республика Казахстан издавна относилась к числу наиболее перспективных нефтегазоносных регионов. В западной ее части сосредоточены практически все месторождения углеводородного сырья, находящиеся в стадии промышленной разработки. В течение восьмидесятых годов были выявлены перспективные нефтегазосодержащие структуры и в других зонах: на юге (Жамбылская, Кызылординская области), востоке (Восточно-Казахстанская область), что в определенной мере позволило по-иному отнестись к закономерностям распространения на территории республики этого вида полезного ископаемого [1; 444].

На текущий момент по подтвержденным запасам нефти Казахстан входит в число 15 ведущих стран мира, а значительные запасы углеводородного сырья составляют 3,3 % мирового запаса. Извлекаемые запасы нефти в Казахстане достигают 4,8 млрд. тонн, а запасы газа, с учетом новых месторождений на Каспийском шельфе, — более 3 трлн. куб. м, потенциальные же ресурсы оцениваются в 6–8 трлн. куб. м.

Рассмотрим структуру нефтегазового комплекса РК по видам экономической деятельности в 2009 г. (табл. 1).

Т а б л и ц а 1

Структура добычи сырой нефти и газа в 2009 г.

Вид деятельности	Объем производства продукции (товаров, услуг), млн. тенге	Доля видов деятельности в республиканском объеме производства, %
Добыча сырой нефти и природного газа	4552857	51,0
Добыча сырой нефти и попутного газа	4515207	50,6
Добыча природного (горючего) газа	37650	0,4
Предоставление услуг по добыче нефти и газа	256108	2,9
Производство нефтепродуктов	211002	2,4

Примечание. Составлено автором на основе данных Агентства по статистике РК.

Как показывают результаты таблицы 1, добыча сырой нефти и природного газа в 2009 г. освоена на сумму 4552857 млн.тенге, а добыча сырой нефти и попутного газа — на 4515207 млн.тенге. Эти два вида деятельности в республиканском объеме производства имеют доминирующую долю, составляя 51,0 и 50,6 % соответственно. Остальные показатели, такие как добыча природного (горюче-

го) газа, предоставление услуг по добыче нефти и газа, а также производство нефтепродуктов, имеют по 0,4; 2,9 и 2,4 % соответственно.

Нефтегазоносные районы республики, в которых расположено 172 нефтяных месторождения и 42 конденсатных (в том числе более 80 разрабатываются), занимают площадь около 62 % территории Казахстана. Основные запасы нефти в Казахстане (свыше 90 %) сконцентрированы на 15 крупнейших месторождениях — Тенгиз, Кашаган, Карачаганак, Узень, Жетыбай, Жанажол, Каламкас, Кенкияк, Каражанбас, Кумколь, Бузачи Северные, Алибекмола, Прорва Центральная и Восточная, Кенбай, Королевское; из них половина — на двух гигантских нефтяных месторождениях: Кашаган и Тенгиз.

Месторождения находятся на территории шести из четырнадцати областей Казахстана — Актюбинской, Атырауской, Западно-Казахстанской, Карагандинской, Кызылординской и Мангистауской. При этом примерно 70 % запасов углеводородов сконцентрировано на западе Казахстана.

В настоящее время в республике функционируют три нефтеперерабатывающих завода (НПЗ): Атырауский, Павлодарский, Шымкентский, суммарная мощность которых составляет 18,5 млн. тонн нефти в год (370000 млн. баррелей), при средней глубине переработки 65,3 %. Незначительные объемы нефти перерабатываются на Казахском газоперерабатывающем заводе. Действующие в настоящее время НПЗ не обеспечивают потребности Казахстана.

Нефтеперерабатывающие заводы расположены в Южной, Западной и Северо-Восточной областях республики (рис. 1).



Рис. 1. Расположение нефтеперерабатывающих заводов Казахстана

Такое расположение объясняется следующими факторами:

- близость к основным нефтепроводам;
- в бывшем СССР нефтеперерабатывающие заводы строились по принципу обеспечения географического региона, независимо от республиканского подчинения.

В результате этого Павлодарский завод был построен в расчете на удовлетворение потребностей северных областей Казахстана и западных областей РСФСР, а Шымкентский — юга республики и Ташкентской области Узбекистана. В то же время большинство центральных и северных областей Казахстана обеспечивались продукцией с нефтеперерабатывающих заводов РСФСР. Они были построены вблизи границы и с распадом СССР перешли в юрисдикцию России, создав дисбаланс в обеспечении областей Казахстана нефтепродуктами и став конкурентами отечественным НПЗ на рынке нефтепродуктов.

Конечными продуктами нефтепереработки являются нефтяные топлива: бензин марок А-76, А-80, А-85, АИ-91–93, АИ-96, дизельное топливо, котельное топливо (мазут), авиационный и осветительный керосин, печное топливо, сжиженный газ и другие нефтепродукты. Качество бензина и дизельного топлива, производимых казахстанскими НПЗ, ниже, чем у большинства их российских аналогов и не соответствует мировым стандартам.

Суммарных производственных мощностей отечественных НПЗ достаточно для переработки до 18–20 млн. тонн нефти в год и выработки более 10 млн. тонн автомобильного и дизельного топлива. По данным Министерства энергетики и минеральных ресурсов РК (МЭМР) для обеспечения потреб-

ностей республики нефтепродуктами отечественного производства достаточно загрузки всех трех НПЗ нефтью в объеме не менее 9,5 млн. тонн в год.

Несмотря на то, что в Казахстане ежегодно добывается около 30 млн. тонн нефти, а потребности внутреннего рынка не превышают одной трети этого объема, в течение последних нескольких лет переработка нефти на НПЗ и выработка всех основных видов нефтепродуктов снижаются. За счет собственного производства покрывается не более 30 процентов прогнозной потребности в автобензине, 20 процентов — в реактивном топливе, 40 процентов — в дизельном топливе, 50 процентов — в мазуте. Основной причиной такой ситуации является дефицит поставляемой на НПЗ сырой нефти.

Анализ данных МЭМР и Агентства статистических исследований РК по объемам добычи и переработки нефти в республике показывает, что нефтедобывающие компании Казахстана, максимально используя сложившиеся высокие цены на нефть, делают ставку на экспорт и быстрый оборот средств от её непосредственной продажи.

На сегодняшний день наиболее разведанными запасами нефти обладает Атырауская область, на территории которой открыто более 75 месторождений с запасами промышленных категорий 930 млн. тонн. Крупнейшее месторождение области — Тенгизское (начальные извлекаемые запасы — 781,1 млн. тонн). На долю остальных месторождений области приходится около 150 млн. тонн, из них более половины — на два месторождения: Королевское (55,1 млн.тонн) и Кенбай (30,9 млн.тонн). В таблице 2 представлена динамика экономических показателей по добыче сырой нефти.

Т а б л и ц а 2

Динамика экономических показателей по виду деятельности «Добыча сырой нефти»

Показатель	Годы				
	2005	2006	2007	2008	2009
Объем промышленного производства, млн.тенге	2645996	3214760	3776625	5267346	4605039
Индекс физического объема промышленной продукции, в % к предыдущему году	102,9	106,1	102,6	105,3	108,2
Доля продукции отрасли в общем объеме производства промышленной продукции, %	50,4	49,4	48,3	51,7	50,5
Число промышленных предприятий и производств, всего	65	66	68	75	84
Уровень рентабельности (убыточности), %	102,2	140,5	144,9	125,6	66,6
Инвестиции в основной капитал промышленных предприятий — инвесторов отрасли, млн.тенге	459629	528861	686285	674180	607995
Удельный вес инвестиций промышленных предприятий-инвесторов, %	54,8	53,8	56,6	51,3	45,1

Примечание. Составлено автором по данным Агентства по статистике РК.

Анализируя данные, приведенные в таблице 2, необходимо отметить, что объем промышленного производства 2009 г. превысил этот же показатель 2005 г. в 1,7 раза, что говорит о положительной тенденции и благоприятной динамике в сфере добычи сырой нефти и попутного газа, при этом также наблюдается увеличение доли продукции отрасли в общем объеме производства промышленной продукции. Но начиная с 2007 г. происходит снижение уровня рентабельности, связанное, прежде всего, с мировым кризисом, который отразился и на предприятиях, занимающихся добычей сырой нефти и попутного газа.

Следует отметить, что с 2007 г. наблюдается значительное уменьшение инвестиций в основной капитал промышленных предприятий — инвесторов отрасли, кроме 2008 г., когда произошло лишь небольшое снижение этого показателя, зафиксированного в 2008 г.

На территории Мангистауской области открыто свыше 70 месторождений с извлекаемыми запасами нефти промышленной категории 725 млн. тонн, конденсата — 5,6 млн. тонн. В эксплуатации находится менее половины месторождений, большинство из них — на поздних стадиях разработки. Подавляющая часть остаточных запасов относится к категории трудноизвлекаемых. Крупнейшими месторождениями области являются Узень, Жетыбай, Каламкас, Каражанбас.

Свыше 15 месторождений углеводородов находится на территории Западно-Казахстанской области. Безусловным лидером среди них является Карачаганакское нефтегазоконденсатное месторождение с извлекаемыми запасами — около 320 млн. тонн жидкого углеводородного сырья и более 450 млрд. куб. м газа.

Еще одним перспективным регионом с точки зрения нефтегазового потенциала является Актюбинская область. Здесь открыто около 25 месторождений. Наиболее значимым геологическим открытием в этом регионе является Жанажолская группа месторождений с извлекаемыми запасами нефти и конденсата около 170 млн. тонн.

Основой нефтедобывающей отрасли Кызылординской и Карагандинской областей является Кумкольская группа месторождений — пятая по значимости нефтегазовая провинция Казахстана. Летом 2005 г. работающая в этом регионе компания «ПетроКазахстан» объявила об обнаружении коммерческих запасов нефти на лицензионной территории «Кольжан», которая прилегает к северной границе месторождения Кызылкия.

Дальнейшему наращиванию ресурсного потенциала нефтегазовой отрасли Казахстана будет способствовать проводимое республикой широкомасштабное изучение участков недр в акватории Каспийского и Аральского морей [2].

Открытие в 2000 г. Кашаганского месторождения на севере Каспия с прогнозными извлекаемыми запасами 2,02 млрд. тонн уже названо самым значительным событием в мировой практике за последние 30 лет.

Необходимо отметить, что ресурсы сырой нефти в 2009 г. в республике составили 78,1 млн. тонн, в том числе добыча в республике — 71,8 млн. тонн, импорт — 6,03 млн. тонн. Рассмотренные показатели наглядно иллюстрирует таблица 3.

Таблица 3

Потребление, экспорт, импорт сырой нефти по областям (2009 г.)

Области	Нефть сырая, тыс. тонн		
	Потребление на внутреннем рынке	Экспорт	Импорт
Акмолинская	-	-	-
Актюбинская	339,8	6614,6	124,1
Алматинская	3,7	-	-
Атырауская	6797,3	23413,9	168,7
Западно-Казахстанская	54,5	303,9	18,9
Жамбылская	12,7	-	-
Карагандинская	22,1	-	-
Костанайская	-	-	-
Кызылординская	463,4	7354,2	29,8
Мангистауская	645,2	14771,8	-
Южно-Казахстанская	3919,7	1037,3	34,4
Павлодарская	4005,4	-	-
Северо-Казахстанская	0,3	-	0,2
Восточно-Казахстанская	-	-	-
Город Астана	1816,2	165,5	118,7
Город Алматы	88,9	-	5534,4

Примечание. Составлено автором по данным Агентства по статистике РК.

Нефтяной рынок страны продолжает иметь экспортносырьевую направленность. Поставки нефти осуществляются в основном в Италию (24,3 %), Швейцарию (25 %), Францию (12 %). В связи с этим необходимо отметить, что в целом в 2009 г. на добычу сырой нефти на страны СНГ приходи-

лось: Россия — 78,3 %; Казахстан — 12,1; Азербайджан — 8,0; Украина — 0,6; другие страны СНГ — 1,0 % (рис. 2).

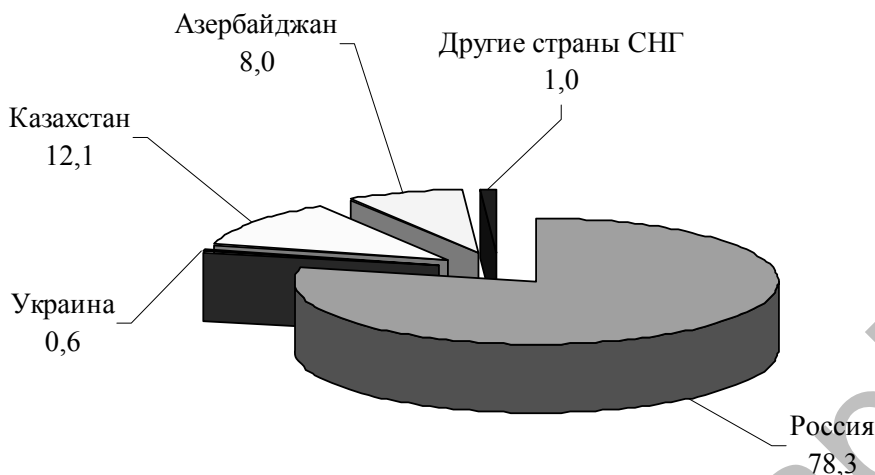


Рис. 2. Добыча сырой нефти по странам СНГ в 2009 г., % [3, 334]

Перспективы поисков нефти и газа связываются и с неизученными глубокопогруженными структурами в Прикаспийской впадине, Приаралье, а также с выявленными в результате региональных сейсмических работ объектами в Северном, Центральном и Южном Казахстане.

Важным моментом является то, что в нефтегазовом секторе проводятся работы по дальнейшему развитию нефтегазового комплекса страны, прогнозированию и выявлению новых перспективных месторождений нефти и газа, ускорению их разведки, разработки и ввода в эксплуатацию.

Газовый сектор нефтегазового комплекса Республики Казахстан является важной составляющей экономики страны. Для Казахстана все более перспективным энергоносителем становится природный газ, разведанные и оценочные запасы которого (с учетом открытых новых месторождений на Каспийском шельфе) составляют около 3,3 трлн. м³, а потенциальные ресурсы достигают 6–8 трлн. м³.

В 2009 г. ресурсы природного газа обеспечивались на 65,4 % собственной добычей и на 34,6 % — импортом газа из стран СНГ (рис. 3).

Анализ данных рисунка 3 показал, что основная доля добычи природного газа среди стран СНГ приходится на Россию — 81,2 %, следом идут Узбекистан — 8,5, Казахстан — 5,0, Украина — 3,0 и другие страны СНГ — 2,3 %.

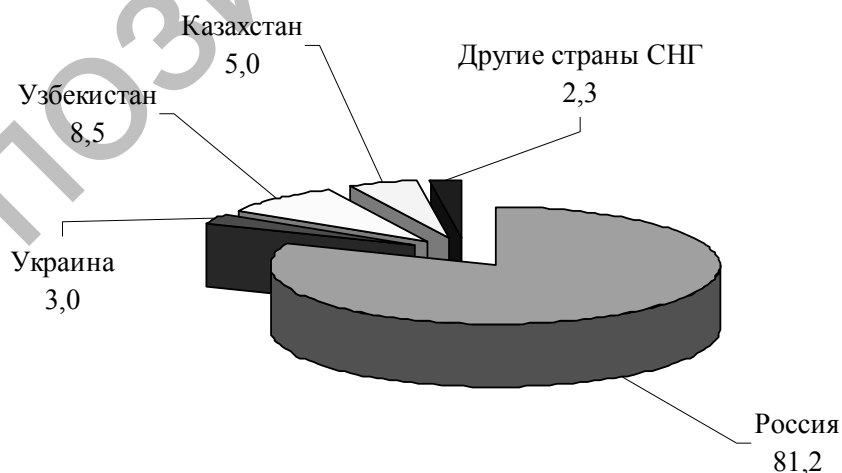


Рис. 3. Добыча природного газа по странам СНГ в 2009 г., %

В таблице 4 представлена динамика экономических показателей по добыче природного (горючего) газа. Анализ данных, приведенных в таблице, показывает, что объем промышленного производства 2009 г. превысил этот же показатель 2005 г. в 1,4 раза, что говорит о положительной тенденции и

благоприятной динамике в сфере добычи природного (горючего) газа, но при этом наблюдается снижение доли продукции отрасли в общем объеме производства промышленной продукции (с 0,5 % в 2006 г. до 0,4 — в 2008 и 2009 гг. соответственно).

Т а б л и ц а 4

Динамика экономических показателей по виду деятельности «Добыча природного (горючего) газа»

Показатель	Г о д ы				
	2005	2006	2007	2008	2009
Объем промышленного производства, млн.тенге	27159	31666	25140	38968	37595
Индекс физического объема промышленной продукции, в % к предыдущему году	106,1	104,6	104,5	115,1	105,5
Доля продукции отрасли в общем объеме производства промышленной продукции, %	0,5	0,5	0,3	0,4	0,4
Число промышленных предприятий и производств, всего	3	2	2	2	2
Уровень рентабельности (убыточности), %	-	-	-	-	-
Инвестиции в основной капитал промышленных предприятий — инвесторов отрасли, млн.тенге	83	1	-	-	18610
Удельный вес инвестиций промышленных предприятий-инвесторов, %	0,0	0,0	-	-	1,4

Примечание. Составлено автором по данным Агентства по статистике РК.

Следует отметить, что с 2007 по 2008 гг. не наблюдалось каких-либо инвестиций в основной капитал промышленных предприятий — инвесторов отрасли, тогда как в 2005 г. этот показатель составил 83 млн. тенге. В настоящее время этот показатель возрос до 18610 млн. тенге. За рассматриваемый период оставалось неизменным и число промышленных предприятий и производств по добыче природного газа [3; 334].

При этом особенностью разведанных запасов газа в республике является то, что практически на всех месторождениях, особенно на вновь разрабатываемых крупнейших месторождениях, добыча газа ведется попутно с добычей нефти и конденсата. Поэтому активное освоение этих месторождений и резкий рост объемов добычи нефти в последние годы диктуют необходимость утилизации все увеличивающихся объемов добываемого попутного газа.

Реализация Программ по утилизации газа позволит обеспечить стабильность баланса добычи и использования ресурсов газа. При этом республика получит значительные дополнительные инвестиции, рабочие места, передовые оборудования и технологии, снижение себестоимости нефти за счет рационального использования углеводородных ресурсов, дополнительных источников газоснабжения населения и промышленных предприятий, улучшения экологической обстановки и т.д.

В настоящее время в республике действуют три газоперерабатывающих завода (ГПЗ) общей мощностью 12,3 млрд. м³ газа в год: Казахский, Тенгизский и Жанажолский.

Основой газовой отрасли страны нефтегазового комплекса являются проходящие по территории восьми областей Казахстана транзитные магистральные газопроводы, общая протяженность которых составляет более 10 тыс.км. Главными транзитными маршрутами являются «Средняя Азия — Центр», «Бухара — Урал», «Оренбург — Новопсков» с годовым объемом транзита газа порядка 100 млрд. м³ ежегодно.

Важными объектами для поддержания газотранспортной системы являются подземные хранилища газа: «Базой», «Акыртобе», «Полторацкое».

В соответствии с долгосрочной Стратегией развития страны до 2030 г., одобренной Правительством Республики Казахстан, Концепцией развития газовой отрасли Республики Казахстан до 2015 г.

предусматривается качественное изменение подходов к вопросам использования имеющихся газовых ресурсов страны. С решением проблем утилизации добываемого попутного газа, как сдерживающего фактора дальнейшего роста добычи нефти, сфера добычи, переработки и реализации газа должна стать одной из основных базовых отраслей развития экономики страны.

Принципиальным является вопрос совершенствования нормативной базы газовой отрасли. Основополагающие документы в сфере газоснабжения — Правила поставки, транспортировки и реализации природного газа и Правила поставки, перевозки и пользования сжиженными углеводородными газами, утвержденные постановлением Правительства Республики Казахстан от 11 июня 2003 г. № 568. Указанные документы отражают широкий круг вопросов, охватывающих отношения между транспортировщиками, поставщиками и потребителями газа.

Постановлением Правительства Республики Казахстан от 11 января 2008 г. № 22 в Правила поставки, перевозки и пользования сжиженными углеводородными газами внесены изменения и дополнения, касающиеся государственного регулирования процессов учета потребления газа, эксплуатации приборов коммерческого учета и ряда других вопросов.

В рамках подписанного 3 октября 2006 г. Соглашения между Правительством Республики Казахстан и Правительством Российской Федерации о сотрудничестве в создании хозяйственного общества на базе Оренбургского газоперерабатывающего завода в начале июня 2007 г. в ходе официального визита Премьер-министра РК К.Масимова в РФ были подписаны Соглашение об основных принципах создания и участия в СП на базе Оренбургского ГПЗ, а также долгосрочные (сроком на 15 лет) договоры купли-продажи сырого и переработанного газа Карачаганакского месторождения.

В соответствии с Совместной декларацией Президентов РК и РФ о развитии долгосрочного сотрудничества в области переработки и реализации газа Карачаганакского месторождения от 17 июля 2006 г. для обеспечения в 2008 г. газом внутреннего рынка 14 декабря 2007 г. в Москве с участием представителей ОАО «Газпром», АО «НК «КазМунайГаз» и группы дочерних компаний, а также 29 декабря 2007 г. в Ташкенте между НХК «Узбекнефтегаз» и АО «НК «КазМунайГаз» подписано Соглашение о поставках газа в 2008 г. на внутренний рынок страны путем проведения СВОП-операций в необходимых объемах на уровне 5 063 015 тыс.м³, при цене на 1-е полугодие 2008 г. на уровне 2007 г.

12 мая 2007 г. Президентами РК, РФ и Туркменистана подписана Совместная декларация о строительстве Прикаспийского газопровода, а также Совместная декларация о развитии газотранспортных мощностей региона Центральной Азии, подписанная Президентами Республики Казахстан, Российской Федерации, Туркменистана и Республики Узбекистан.

Кроме того, 18 августа 2007 г. подписано Соглашение между Правительством Республики Казахстан и Правительством Китайской Народной Республики о сотрудничестве в строительстве и эксплуатации газопровода Казахстан–Китай. В настоящее время согласно поручению Премьер-министра РК по итогам официального визита в КНР 9–21 апреля т.г. прорабатывается вопрос о выделении земли под строительство газопровода Казахстан–Китай.

Реализация данных Соглашений позволит повысить транзитный и экспортный потенциал страны и соответственно будет способствовать развитию экономики Казахстана.

Одной из актуальных проблем на текущий период остается обеспечение стабильного газоснабжения южных областей, где поставки природного газа традиционно осуществляются из Узбекистана. Принципиальным решением для увеличения поставок природного газа в южные области должна стать проработка вопросов организации альтернативных вариантов газоснабжения. В соответствии с Программой развития газовой отрасли Республики Казахстан на 2004–2010 гг., утвержденной постановлением Правительства РК от 18 июня 2004 г. № 669, одним из главных вопросов в решении организации альтернативного газоснабжения южного региона является рассмотрение «проекта строительства внутреннего газопровода «Шалкар–Шымкент» с учетом исследований по поставкам газа в Китай».

Таким образом, проведенный нами анализ нефтегазового комплекса РК показывает, что сегодня наметилась положительная динамика экономических показателей по таким видам деятельности, как добыча сырой нефти и попутного газа, а также добыча природного (попутного) газа.

Список литературы

1. Егоров О.И., Чигаркина О.А., Баймуханов А.С. Нефтегазовый комплекс Казахстана: проблемы развития и эффективность функционирования. — Алматы: Атамұра, 2003. — 536 с.

2. Назарбаев Н.А. Через кризис к обновлению и развитию: Послание Президента РК народу Казахстана // Мысль. — 2009. — № 4. — С. 2–11.
3. Промышленность Казахстана и его регионов за 2005–2009 годы: Стат. сб. / Под ред. А.А.Смаилова. — Астана, 2010. — 230 с.

УДК 65.011

Основы концепции контроллинга и создание его целостной системы на предприятии

Сланов Е.К.

Карагандинский государственный университет им. Е.А.Букетова

Кәсіпорындағы контроллингің маңызды функцияларының өзара байланысы ашылып көрсетілген. Басқару функциясы ретіндегі контроллингің мәні және контроллингіңсіз ешбір қазіргі замандағы компания қалыпты қызмет атқара алмайтындығы пайымдалған. Кәсіпорын менеджерінің басқару міндеттері, контролинг және бақылаушы міндеттері арасындағы өзара байланыс зерттелген. «Контролинг» ұғымының тұжырымдамасы және оның құндылығы келтірілген. Контролинг тұжырымдамасы негізделетін іргелі қағидалар баяндалған. Контроллингің кәсіпорындар мен ұйымдарда енгізу кезіндегі мәселелерге ерекше көңіл бөлінген. Кәсіпорында контроллингің тұтастай жүйесін жасаудағы бірізділікпен жүргізілетін іс-шаралар кезеңдері талданған.

The interrelation of the major functions of controlling at the enterprise reveals. The essence of controlling as management functions without which it is impossible to present work of any modern company is considered. The interrelation between administrative problems of the manager, controlling and controller problems is studied. The formulation of the concept of controlling is given and its value is allocated. Base positions on which the controlling concept is based are stated. The special attention is given to the questions arising *np* of the organization, i.e. controlling introduction. The sequence of stages is analyzed at creation of complete system of controlling at the enterprise.

Проблему увязки управленческой информации в единое целое в рамках отдельно взятого предприятия решает контролинг. Несмотря на то, что названный термин имеет английские корни, исторически наибольшее влияние на институционализацию контроллинга оказала немецкая школа бизнес-администрирования, что видно из подборки определений в публикации. Обобщение имеющихся теоретических подходов к идентификации функций контроллинга [1–5] позволило нам их систематизировать в виде схемы на рисунке 1.

Ценность концепции контроллинга заключается в комплексности и увязанности между собой информации из различных областей функционирования предприятия. Как правило, внедрение контроллинга предусматривает поэтапное изменение существующих информационных и управляющих потоков предприятия в следующей последовательности: целеполагание; внедрение управленческого учета и отчетности; внедрение процедур планирования; внедрение процедур и механизмов контроля.

Важно отметить, что в течение последних 15–20 лет концепция контроллинга подвергалась постоянным усовершенствованиям. Сегодня контролинг представляет собой функцию управления, без которой невозможно представить работу ни одной современной компании. Однако и в теории, и на практике существуют различные мнения и представления о понятии контроллинга. Зачастую совершенно ошибочно контролинг отождествляется с контролем. Однако контролинг — это гораздо больше, это — комплексная межфункциональная концепция управления, целью которой является координация систем планирования, контроля и информационного обеспечения. Контроллер в определенном смысле является «экономической совестью» предприятия.